

Утверждаю: председатель Комитета по образованию
и молодежной политике
Лейкина М.П.



**Анализ эффективности принятых мер в работе с ШНРО и ШФНСУ
в Ярцевском районе Смоленской области (сентябрь 2021 г.)**

Проведение анализа эффективности принятых мер осуществляется на основе результатов мониторинга принятых управленческих решений и комплекса мер по итогам каждого учебного года. В 2020/21 учебном году в Ярцевском районе как ШНРО работала средняя школа № 4 и продолжали работу как ШФНСУ - Засижевская средняя и Подрощинская основная, организационно-методическое сопровождение деятельности этих школ осуществляли МОЦ и районный методический кабинет.

Управленческий цикл по данному направлению предполагает системную работу МОЦ и РМК со школами с низкими образовательными результатами и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.

Объект мониторинга (оценки) - деятельность ШНРО, ШФНСУ в Ярцевском районе, предметом – результаты этой деятельности, выраженные в качественных характеристиках (достигнутых образовательных результатах обучающихся и социальных условиях осуществления образовательной деятельности).

В ходе мониторинга осуществлялся контроль исполнения ШНРО и ШФНСУ рекомендаций, указанных в аналитической справке «О работе со школами с низкими результатами обучения и, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на территории муниципального образования «Ярцевский район» Смоленской области за 2018-2020 годы (ноябрь 2020 г.).

Итоговый мониторинг состояния ШНРО и ШФНСУ проводился на основании следующих критериев и показателей:

№ п/ п	<i>Критерии</i>	<i>Результаты деятельности ШНРО и ШФНСУ на основе показателей</i>
1.	Нормативно-правовое обеспечение повышения качества образования	В 2020/21 уч.году в проекте участвовали средняя школа № 4 – ШНРО и ШФНСУ – Засижевская средняя и Подрощинская основная. К программе повышения качества образования в средней школе № 4 разработан новый план мероприятий, утвержден приказом от 31.08.2020г. № 134. Эти школы внесли конкретные изменения в учебный план и план внеурочной деятельности, с учетом запросов обучающихся, родителей (законных представителей).
2.	Государственно-общественное управление ШНРО и ШФНСУ	Комитетом по образованию и молодежной политике осуществлялся контроль за вовлечением общественно-деловых объединений в управление школой, приказом Комитета от 19.01.2021 № 07 утвержден план мероприятий (дорожная карта) по реализации мероприятий «Вовлечение общественно-деловых объединений и участие представителей работодателей в принятии решений по вопросам управления развитием образовательных организаций» в Ярцевском районе. В данных школах на 01.05.2021г. были созданы и функционируют Управляющие советы, позволяющие реализовать мероприятия по внедрению механизмов вовлечения общественно-деловых объединений и участие представителей работодателей в принятии решений по вопросам управления развитием образовательных

		организаций, что нашло отражение в Уставах.
3.	Развитие отношений партнерских ШНРО и ШФНСУ	<p>МОЦ и РМК направляют и координируют деятельность руководителей ШНРО и ШФНСУ по работе с социальными партнерами, в целях распространения положительного опыта взаимодействия с социальными партнерами на базе основной школы № 5 в октябре 2020 года состоялся День открытых дверей «Организация воспитательной работы с обучающимися в условиях взаимодействия с социумом», в котором участие приняли и руководители средних школ № 4 и Засижьевской, Подрощинской основной.</p> <p>В Ярцевском районе в 2020/21 учебном году продолжила работу модель методического пространства муниципальной системы образования, основанная на сетевом взаимодействии образовательных организаций ШНРО и ШФНСУ со школами, функционирующими в эффективном режиме, в рамках образовательного округа № 1.</p> <p>Центром методической работы в образовательных округах являлись школа-ресурсный центр как опорная методическая площадка МБОУ «Школа-гимназия», базовые школы (МБОУ «Ярцевская СШ № 1» и МБОУ СШ № 10).</p> <p>Практика работы на муниципальном уровне показала, что сетевое взаимодействие образовательных организаций в районе способствует развитию мобильности в сфере образования, совершенствованию информационного обмена и распространению эффективных решений (материально-технических, кадровых, научно-методических и др.).</p> <p>Все школы Ярцевского района, в том числе и ШНРО и ШФНСУ активно взаимодействуют с социальными партнерами, и школами в образовательном округе на основе договорных отношений. В МБОУ СШ № 1 - базовой школе округа № 1 педагоги ШНРО и ШФНСУ получали методическую, консультационную помощь, онлайн консультирование молодых специалистов в рамках муниципальной инновационной площадки «Сопровождение профессиональной адаптации молодых учителей через систему наставничества».</p>
4.	Кадровое обеспечение (показатели оценки предметных компетенций педагогических работников ШНРО и ШФНСУ)	<p>Средние школы № 4, Засижьевская, Подрощинская основная за 2020/21 уч. год обеспечены педагогическими кадрами, свободных вакансий нет, сформирован кадровый резерв и имеют положительную динамику по повышению уровня профессиональной подготовки педагогических работников, так, курсовой подготовкой (в сравнении с 2019/20 учебным годом) были охвачены:</p> <p>СШ № 4 – 70% (2020/21 уч. год) и 40% (2019/20 уч.год), Засижьевская СШ – 80% (2020/21 уч. год) и 30% (2019/20 уч.год), Подрощинская ОШ – 75% (2020/21 уч. год) и 25% (2019/20 уч.год).</p> <p>Повысили квалификационные категории (планово): СШ № 4 – 20%, Засижьевская СШ – 25%, Подрощинская ОШ – 20%.</p>
5.	Организация адресного методического сопровождения ШНРО и	<p>МОЦ особое внимание уделял вопросам участия педагогов средней школы № 4, Засижьевской и Подрощинской школ в методических мероприятиях</p>

	ШФНСУ	<p>областного, районного и окружного уровней.</p> <p>Отмечается, что СШ № 4 (директор Ковалева Н.А.) приняла участие и выступила в работе Круглого стола (СОИРО) на тему: «Из опыта работы по вовлечению общественно-деловых объединений, участию представителей работодателей в принятии решений по вопросам самоуправления развитием общеобразовательных организаций».</p> <p>Директора Засижьевской средней и Подрощинской основной школ – ШФНСУ, выступали на заседаниях районного методического совета, окружного совета руководителей по вопросам: «О ходе внедрения проектной деятельности в работу педагогов, о формировании запросов на оказание адресной методической поддержки учителям школы, о работе с родительской общественностью и других».</p> <p>В целях оказания адресной методической поддержки администрации и учителям средней школы № 4 в реализации программы перехода в эффективный режим функционирования на заседании МОЦ принято решение о необходимости проведения следующих методических мероприятий на базе школ с высокими результатами:</p> <ul style="list-style-type: none"> - районного мероприятия «Единый методический день» на базе школы-ресурсного центра МБОУ «Школа-гимназия» (апрель 2021), - открытых уроков и мероприятий для педагогов средней школы № 4 в базовой школе МБОУ «Ярцевская средняя школа № 1» (март-апрель 2021), - консультирования и тьюторского сопровождения педагогов школ округа № 1 на тему: «Особенности организации учебных занятий в условиях подготовки к государственной аттестации», в том числе с использованием дистанционных технологий. <p>В ШНРО и ШФНСУ с 2020 года организована система наставничества по модели учитель-учитель.</p> <p>Осуществляется оказание консультационных услуг учителям ШНРО и ШФНСУ по вопросам повышения качества образования с привлечением педагогов-психологов из городских школ.</p> <p>В течение 2020/21 уч. года РМК организовал работу районных методических объединений учителей-предметников по вопросам повышения качества образования и проблемам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проектирование образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов освоения ООП, - реализация программы формирования УУД в образовательной деятельности, - реализация технологии формирующего оценивания. <p>МОЦ и РМК организовал участие администрации и педагогов ШНРО и ШФНСУ в вебинарах СОИРО по вопросам качества образования.</p>
6.	Результативность образовательной деятельности (показатели динамики образовательных результатов)	<p>На контроле МОЦ, районной методической службы и администрации средней школы № 4 – ШНРО, Засижьевской средней и Подрощинской основной – ШФНСУ находится вопрос повышения качества образовательной деятельности, подготовки и результативность участия обучающихся в школьном и</p>

муниципальном этапах Всероссийской олимпиады школьников, конкурсах и олимпиадах. В муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников в 2020/21 уч. году принимали участие 42 ученика средней школы № 4, что составляет 24% от общего числа обучающихся 7-11 классов. Победителями муниципального этапа стали 4 обучающихся, призёрами – 9. Коэффициент эффективности участия – 31% (в 2019 году – 7%). Активное участие обучающиеся этой школы приняли в конкурсах, мероприятиях регионального и муниципального уровня. На муниципальный конкурс исследовательских и проектных работ «Старт в науку-2020» представлено было 11 работ, 7 из них получили призовые места (коэффициент эффективности – 91%, в 2019 г. – 21%).

Обучающиеся средней школы № 4 стали победителями и призёрами: в региональном очном этнографическом конкурсе «Во всяком посаде в своем наряде...» (октябрь 2020, победитель), муниципальном онлайн – конкурсе видеороликов среди волонтерских отрядов «В ответе за будущее» (ноябрь 2020, 1 место).

Эти школы активно принимали участие во Всероссийских конкурсе сочинений и конкурсе социальной рекламы в области формирования культуры здорового и безопасного образа жизни «Стиль жизни - здоровье!», Диктанте Победы, конкурсе творческих работ «Я и Россия: мечты о будущем»:

- СШ № 4, Засижьевская и Подрощинская школы участвовали в муниципальной научно-практической конференции школьников «Старт в науку – 2020» - (с 21 октября по 13 ноября 2020г.) со следующими результатами:

СШ № 4 – 11 работ/7 призеров, (2019 год – 8 работ/3 призера),

Засижьевская СШ – 9 работ/ 3 призера, (2019 год – 4 работ/4 призера),

Подрощинская ОШ – 3 работы/2 призера, (2019 год – 3 работ/1 призера).

- в районных:

веб-квесте «Знатоки спорта» - из 3-х участников Подрощинской ОШ один стал призером,

- в веб-марафоне «Время знаний» из 3-х участников Подрощинской ОШ один стал призером,

- в конкурсе «Бунину -150» - приняли участие по 2 обучающихся Засижьевской СШ и Подрощинской ОШ, по одному – призеру.

Засижьевская средняя и Подрощинская основная школы стали победителями областных конкурсов природоохранной работы и «Мой школьный двор» в 2020 году по номинациям средняя и основная школа.

Для 6 обучающихся, испытывающих трудности в образовательной деятельности, в средних школах № 4 и Засижьевской были разработаны индивидуальные образовательные маршруты.

Анализ итогов ГИА в 2021 году подтвердил положительную динамику в подготовке выпускников школы как в ОГЭ по предметам за основное общее образование, так и за курс среднего общего образования в форме ЕГЭ, (расхождение между средним баллом по школе

		<p>и по региону составляет менее 20 баллов и разница в баллах сокращается). Все выпускники средних школ № 4, Засижевской и Подрошинской основной в 2021 году успешно прошли ОГЭ, ЕГЭ и получили аттестаты, свыше 75% обучающихся в этих школах продолжили обучение в 10 классе (на уровне среднего общего образования), таблицы 1,2.</p> <p>Итоги ГИА с конкретными рекомендациями были обсуждены на заседании МОЦ в августе 2021 года и совещании руководителей в сентябре 2021 года.</p>
7.	Организация проектной деятельности	<p>Проектная деятельность в работе ШНРО и ШФНСУ в Ярцевском районе занимает особое место.</p> <p>На заседании МОЦ и инструктивно-методических совещаниях для руководителей образовательных организаций в 2020 году неоднократно рассматривался данный вопрос, внимание администрации школ обращалось на необходимость привлечения актива родительской общественности к реализации программ повышения качества образования, к участию в школьных проектах, к формированию позитивного отношения к школе и вопросам объективной оценки результатов обучения и воспитательной работы с детьми.</p> <p>В ходе проведенного мониторинга и отчетов руководителей ШНРО и ШФНСУ в июне 2021 года было установлено, что в этих школах планомерно проводится работа по включению участников образовательных отношений в проектную деятельность, разработаны и реализуются следующие проекты:</p> <p><u>ШНРО – средняя школа № 4:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Школа является муниципальной инновационной площадкой по реализации проекта: «Организационно-педагогические условия преемственности ранней профориентации в рамках социального партнерства: школа - детский сад», в течение 2018-2021 г.г. на базе школы состоялись семинары-практикумы, квест-игры, познавательные экскурсии, выставки методических материалов, конкурсы для педагогов, обучающихся и родителей в рамках округа. Проект завершен в 2021 году, подведены итоги, но работа по профориентации школьников, социальное партнерство с образовательными организациями округа № 1 и Центром занятости населения продолжается, 2. школьный проект «От нравственности и морали к гражданственности и патриотизму через практики детских общественных объединений», ведущим направлением которого является организация эффективного взаимодействия средней школы № 4 и сельских школ (где имеются детские общественные объединения). Школа открыта к развитию партнерских отношений между организациями (Капыревщинской СШ, Мушковичской ОШ, Подрошинской ОШ). Данный проект стал победителем конкурса инновационных проектов на муниципальном уровне, 3. проект «Формирование у обучающихся основ пожарной безопасности через создание Дружины юных пожарных» (ДЮП), в нем активно задействованы обучающиеся, учителя и родители. Работа над проектом выявила преимущества воспитания на ценностях как в

сфере школы - при выборе профориентационного маршрута отдельными обучающимися школы, так и социального партнерства с ведомствами МЧС, ВДПО, ГО и ЧС, пожарными частями № 19 и № 52 г.Ярцево, 4. проект по работе с детьми «группы риска» «Поддай руку помощи» в рамках школьной Программы по формированию законопослушного поведения несовершеннолетних на 2020-2025г.г., здесь широко представлен круг социальных партнеров - отдел опеки и попечительства, КДН и ЗП, ПДН МО МВД России «Ярцевский», молодежный центр, учреждения дополнительного образования, школы округа № 1, родители, педагоги школ и др.

ШФНСУ - Засижьевская средняя школа с обучающимися:

1. проект «Кто, если не мы!» (волонтерское движение)- 30% от общего количества обучающихся вошли в добровольческий клуб «Помогатор»,
2. проект «Надежда» (работа с детьми группы риска) – 12% от общего количества обучающихся, состоящих на учетах разных уровней),
3. проект «Время выбрало нас!» (школа ученического самоуправления) – 28% от общего количества,
4. проект «Спорт. Труд. Креатив» (развитие системы поддержки талантливых детей и детей разного уровня возможностей и способностей) – 100%,
5. проект «Перекрёсток» (профориентационная работа с обучающимися) – 52% от общего количества (все обучающиеся 7-11 классов),
6. проект «Информационная культура» (электронное обучение, дистанционные технологии, АИС Образование) – 66% от общего количества (все обучающиеся 5-11 классов),

с родителями обучающихся:

1. проект «Надежда» (работа с детьми группы риска)- 14% от общего количества родителей (100% родителей детей, стоящих на разных видах учета),
2. проект «Спорт. Труд. Креатив» (развитие системы поддержки талантливых детей и детей разного уровня возможностей и способностей) – 58% от общего количества родителей,
3. проект «Перекрёсток» (профориентационная работа с обучающимися)- 49% от общего количества родителей (94% от количества родителей обучающихся 7-11 классов),
4. проект «Информационная культура» - 36% родителей от общего количества,
5. родительский клуб «Навигатор» - 54% родителей.

ШФНСУ -Подрошинская основная школа

включение обучающихся в школьные проекты:

1. проект «Успешный человек – здоровый человек!», 100% от общего количества обучающихся;
2. проект «Образованный человек – успешный человек!», 43% от общего количества обучающихся,
3. проект «Вверх по лестнице, ведущей в жизнь» 50% от общего количества обучающихся,
4. проект «Содружество», 44% от общего количества обучающихся.

включение родителей (законных представителей) в

	<p><u>школьные проекты:</u></p> <p>1. проект «Успешный человек – здоровый человек!», 40% от общего количества родителей,</p> <p>2. проект «Образованный человек – успешный человек!», 54% от общего количества родителей,</p> <p>3. проект «Вверх по лестнице, ведущей в жизнь» 31% от общего количества родителей,</p> <p>4. проект «Содружество» 29% от общего количества обучающихся.</p> <p>В региональном конкурсе профессионального мастерства среди руководителей и педагогических работников школ, реализующих программы повышения качества обучения в 2021 году (СОИРО г.Смоленск) управленческая программа средней школы № 4 «Повышение качества образования через школьную систему управления образовательной деятельностью» (Н.А.Ковалева, директор) заняла 1 место.</p>
--	--

Анализ результатов образовательной деятельности по итогам уч. года показал ряд положительных изменений в части роста показателей успеваемости, качества подготовки обучающихся и представлен в таблице 1:

	Кол-во уч-ся		Результаты образовательной деятельности (предметные результаты) по итогам уч. года		оценка качества подготовки обучающихся				Медали	
					успевают на отлично		успевают без троек		золото	
	2020/21	2020/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21	19/20	20/21
средняя школа № 4, ШНРО	453	455	99,4	100,0	21	21	149	151	0	1
Засижевская СШ - ШФНСУ	79	81	97,0	99,8	7	6	15	18	0	0
Подрощинская ОШ - ШФНСУ	36	37	100,0	100,0	0	2	9	9	-	-

Результаты ГИА (2021г.) показали положительную динамику в подготовке выпускников школы как в ОГЭ по предметам за основное общее образование, так и за курс среднего общего образования в форме ЕГЭ, (расхождение между средним баллом по школе и по региону составляет менее 20 баллов и разница в баллах сокращается), таблица 2:

средняя школа № 4 ЕГЭ	русский язык		математика		история		обществознание		английский язык	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
средний балл по школе	55,8	68,57	44,11	49,0	38,4	49,0	37,83	49,0	34,5	56,0
средний балл по району	-18,10	-5,13	-9,69	-5,4	-17,5	-4,7	-17,27	-3,3	-40,6	-19,4
средний балл по региону	70,49	72,27	50,63	58,16	57,2	48,9	52,36	50,36	70,5	63,0
средний балл по региону	73,9	73,7	53,8	54,4	55,9	53,7	55,1	52,3	75,1	75,4

средний балл по РФ	69,3	71,4	49,6	55,1	56,4	54,9	54,4	56,4	70,9	72,2
--------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

В форме ОГЭ:

средний балл по школе/ кол-во не преодолевших мин. порог баллов	русский язык		математика	
	Ср. балл по району	Ср. балл по району	Ср. балл по району	Ср. балл по району
	2019	2021	2019	2021
средняя школа № 4	4,1	3,96	3,5	3,6
Засижьевская СШ	3,6	3,8	3,3	3,6
Подрощинская ОШ	3,37	3,5	3,37	3,5
По району	4,04	4,0	3,6	3,61
По региону	3,9	3,9	3,5	3,4

Доля выпускников, не преодолевших минимальный порог баллов по ОГЭ, не увеличивается. В 2021 году все выпускники 9 классов МБОУ средних школ № 4 и Засижьевской, Подрощинской основной не имели двоек на ОГЭ по русскому языку и математике.

Вопросы повышения образовательных результатов в общеобразовательных организациях Ярцевского района, реализации мероприятий ведомственной целевой программы «Перевод школ с низкими результатами обучения и школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях, в режим эффективного функционирования на территории муниципального образования «Ярцевский район» Смоленской области» и школьных программ повышения качества образования находятся на постоянном контроле в Комитете по образованию и молодежной политике и муниципальном Образовательном центре и регулярно рассматривались в течение 2020/21 учебного года на совещаниях руководителей образовательных организаций района, заседаниях МОЦ, совещаниях при председателе Комитета.

Выводы:

Принятый на муниципальном уровне комплекс мер на 2019-2021 годы и целенаправленная работа с руководителями общеобразовательных организаций - ШНРО и ШФНСУ оказались достаточно эффективными, что подтвердилось результатами работы средней школы № 4 – ШНРО и ШФНСУ – Засижьевской средней и Подрощинской основной в 2020/21 уч. году.

По итогам мониторинга в сентябре 2021 года была отмечена положительная динамика в работе этих школ по реализации мероприятий программ повышения качества образования через школьную систему управления образовательной деятельностью, результатам обучения, организации наставничества, вовлечению родительской общественности в проектную деятельность (благотворительные, патриотические, трудовые и экологические акции совместно с детьми), тьюторское сопровождение высокомотивированных и слабоуспевающих школьников, активизацию участия обучающихся в школьном и муниципальном туре предметных олимпиад, районных интеллектуальных конкурсах.

Следует отметить, что рекомендации в адрес Методического кабинета Комитета по образованию и молодежной политике совместно с МОЦ выполнены в полном объеме,

- планомерно продолжалось методическое сопровождение ШНРО, ШФНСУ в течение 2021 года,

- была организована психолого-педагогическая поддержка сельских школ и ШФНСУ,

- осуществлялся контроль и организационное сопровождение членов администрации и педагогов ШНРО и ШФНСУ по вопросам повышения квалификации с учетом диагностики их профессиональных затруднений.

Руководителями ШПРО и ШФНСУ в течение 2021 года проводилась работа по:

- выявлению профессиональных дефицитов педагогических кадров и формированию запросов на оказание адресной поддержки, в том числе в части организацию корпоративного обучения,
- изучению уровня сформированности предметной компетенции педагогов, и доли педагогов, демонстрирующих прирост по предметным компетенциям,
- развитию профессионального потенциала за счет внедрения новых форм, проектной деятельности, стимулирования участия учителей в районных и областных интеллектуальных, методических мероприятиях.

В августе 2021 года отчеты о деятельности школ по повышению качества образования по итогам 2020/21 уч. года были заслушаны на заседание секции руководителей.

В 2021/22 учебном году МОЦ продолжится организационная работа и методическое сопровождение администраций и педагогических коллективов школ Ярцевского района, направленные на повышение качества образования с учетом аналитических материалов по итогам внешней оценки (ГИА, ВПРов) и поступивших заявок от руководителей общеобразовательных организаций.

Председатель Комитета по образованию и
молодежной политике



М.П.Лонгина

13.09.2021 года.