



КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЯРЦЕВСКИЙ РАЙОН» СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

От 03.09.2021 г.

№ 182-а

Об утверждении муниципального Плана мероприятий (дорожной карты) по реализации Комплекса мер по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, на территории муниципального образования «Ярцевский район» Смоленской области на 2021/22 уч. год

В целях повышения качества образования в общеобразовательных организациях муниципального образования «Ярцевский район» Смоленской области и реализации мероприятий Комплекса мер по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, и в соответствии с приказом Департамента Смоленской области по образованию и науке от 25.06.2021 № 602 -ОД

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий (дорожную карту) по реализации Комплекса мер по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, на территории муниципального образования «Ярцевский район» Смоленской области на 2021/22 уч.год (прилагается).

2. Отделу развития образования (Федосова С.П.), районному методическому кабинету (Брайловская И.Н.)

2.1. обеспечить соблюдение сроков выполнения, координацию и взаимодействие с руководителями муниципальных образовательных организаций в ходе реализации данного Плана мероприятий (дорожной карты) в 2021/22 уч.году,

2.2. провести анализ выполнения мероприятий данного плана мероприятий (дорожной карты) за 2021/22 уч год – июнь 2022 года.

3. Считать приказ Комитета по образованию и молодежной политике от 23.09.2019г. № 223 «Об утверждении муниципального плана мероприятий (дорожной карты) повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории муниципального образования «Ярцевский район» Смоленской области на 2019-2021 годы» утратившим силу.

4. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Председатель Комитета

М.П.Лонгина

**Муниципальный план мероприятий (дорожная карта) по реализации
Комплекса мер по работе со школами с низкими результатами обучения и
школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях,
на территории муниципального образования «Ярцевский район»
Смоленской области на 2021/22 уч. год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
1. Выявление и кластеризация школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях				
1.1.	Организация деятельности муниципального образовательного центра	постоянно 2021/22 уч.год	Комитет по образованию и молодежной политике	протоколы заседаний МОЦ
1.2.	Анализ результатов оценочных процедур в школах и на муниципальном уровне. Анализ выполнения мероприятий дорожной карты по реализации муниципального Комплекса мер по работе со школами с низкими результатами обучения, и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, за 2020/21 уч год, утвержденной приказом Комитета по образованию и молодежной политике от 23.09.2019 № 223.	август, сентябрь 2021 июнь 2021	Комитет по образованию и молодежной политике	аналитические информации на совещание руководителей ОО и индивидуальные собеседования с руководителями ОО, отчеты руководителей ШНРО и ШФНСУ на заседании МОЦ и при председателе Комитета
1.3.	Организация участия школ района в региональном мониторинге по выявлению школ, имеющих низкие результаты обучения, и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, и региональной кластеризации	ежегодно август, сентябрь, октябрь	МОЦ, Комитет по образованию и молодежной политике	результаты региональной кластеризации школ района, протокол заседания МОЦ
1.4.	Проведение диагностических процедур по выявлению причин низких образовательных результатов	ежегодно сентябрь, октябрь	МОЦ, Комитет по образованию и молодежной политике	результаты диагностических процедур, протокол заседания МОЦ
1.5.	Организация участия школ района в региональном мониторинге по выявлению причин школьной неуспешности	ежегодно по графику СОИРО	Комитет по образованию и молодежной политике	результаты мониторинга, протоколы совещания при председателе, заседаний РМО, заседаний МОЦ

1.6.	Организация участия школ района в диагностических работах регионального уровня по предметным и метапредметным результатам, функциональной грамотности по линии СОИРО	ежегодно по графику СОИРО	Комитет по образованию и молодежной политике	результаты диагностических работ, протоколы заседаний РМО, заседаний МОЦ
1.7.	Организация участия школ района в региональном мониторинге по выявлению динамики образовательных результатов в школах, имеющих низкие результаты обучения, и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Ежегодно май-июнь по графику СОИРО	Комитет по образованию и молодежной политике	результаты мониторинга, протоколы совещания с руководителями ШНРО и ШФНСУ при председателе, заседаний РМО, заседаний МОЦ
2.	Адресное административно-организационное сопровождение школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях			
2.1.	Разработка новых и коррекция действующих программ повышения качества образования в школах, имеющих низкие образовательные результаты, и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021/22 уч. год. Оказание адресной организационной помощи и поддержки руководителям ШНРО и ШФНСУ в планировании и работе с управленческими документами	сентябрь-октябрь постоянно	ШНРО и ШФНСУ района, МОЦ Методический кабинет, МОЦ	индивидуальные собеседования с руководителями школ района, отчеты руководителей ШНРО и ШФНСУ на заседании МОЦ.
2.2.	Заключение договоров между школами, имеющими низкие образовательные результаты, и работающими в неблагоприятных социальных условиях, и школами с высокими образовательными результатами, о сотрудничестве (в рамках образовательных округов)	ежегодно октябрь 2021	школы, Методический кабинет	договоры о сотрудничестве и сетевом взаимодействии на уч.год, приказы Комитета - «О сетевом взаимодействии школ в рамках образовательного округа», - «Об утверждении модели (схемы) организационно-методического сопровождения ШНРО и ШФНСУ».
2.3.	Оказание поддержки руководителям школ в обеспечении функционирования моделей сетевого взаимодействия между общеобразовательными организациями. Продолжение сетевого взаимодействия школ, имеющих низкие образовательные результаты, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях со школами, демонстрирующими высокие образовательные результаты.	постоянно	школы в образовательных округах, Методический кабинет Комитета по образованию и молодежной политике	планы работы, договоры, отчеты о взаимодействии (Дни открытых дверей, семинары, круглые столы)
2.4.	Привлечение актива родительской	в течение		Протоколы

	общественности к реализации мероприятий школьных программ повышения качества образования, к участию в мероприятиях на школьном и муниципальном уровне, к совместной проектной деятельности. Формирование позитивного отношения у родителей к вопросам объективной оценки результатов обучения.	2021/22 уч.года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности	родительских собраний, программы мероприятий, отзывы участников
2.6.	Вовлечение органов государственного управления ШНРО и НФНСУ в решение вопросов повышения качества образования	в течение 2021/22 уч.года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ	Протоколы МОЦ, заседаний и решений органов государственно- общественного управления ШНРО и НФНСУ и школ с рисками неуспешности
2.7.	Обеспечение участия средней школы № 6 в мероприятиях адресной помощи школам проекта «500+»	в течение 2021/22 уч.года	ШНРО	МОЦ
2.8.	Организация системы наставничества педагогов и руководителей, заключение договоров между успешными школами в образовательном округе и ШНРО для организации наставничества по модели: «руководитель-руководитель», «учитель-учитель»	ежегодно сентябрь	Комитет по образованию и молодежной политике, МОЦ, руководители школ	Приказ Комитета по образованию и молодежной политике, договоры о сотрудничестве, сетевом взаимодействии и наставничестве между школами в рамках одного образовательного округа
2.9.	Назначение кураторов школ с низкими результатами обучения	ежегодно	Комитет по образованию и молодежной политике, МОЦ, руководители школ	Приказ Комитета по образованию и молодежной политике
2.10.	Оказание психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений, Закрепление педагогов-психологов, логопедов школ города за школами, в штатном расписании которых нет должности психолога и логопеда.	в течение уч.года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, муниципальная служба медиации	Занятия, индивидуальное консультирование, Рекомендации, приказ Комитета.
2.11.	Оказание адресной помощи в разработке индивидуальных образовательных траекторий для обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности и особые образовательные потребности	в течение уч.года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, методический кабинет	Рост показателя. Увеличение доли обучающихся, занимающихся по индивидуальным образовательным траекториям.
2.12.	Организация работы по привлечению обучающихся ШНРО и ШФНСУ к участию во Всероссийской олимпиаде школьников, интеллектуальных и творческих конкурсах	в течение уч.года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности,	Рост показателя. Увеличение доли обучающихся- участников

			МОЦ, методический кабинет	Всероссийской олимпиады школьников, интеллектуальных и творческих конкурсов. Учет показателя при распределении стимулирующего фонда к должностному окладу руководителя школы.
3. Оказание оперативной методической помощи школам с низкими результатами обучения и школам, работающим в неблагоприятных социальных условиях, а также школам с рисками неуспешности				
3.1.	Повышение квалификации сотрудников МОЦ, специалистов методического кабинета по вопросам оказания адресной помощи школам с низкими результатами обучения и школам, работающим в неблагоприятных социальных условиях, а также школам с рисками неуспешности	в течение года по графику СОИРО	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, методический кабинет	Курсовая подготовка, вебинары, семинары
3.2.	Собеседования с руководителями ШНРО и НФНСУ, школ с рисками неуспешности	октябрь, январь, июнь ежегодно	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, Комитет по образованию и молодежной политике	Протоколы МОЦ с адресными решениями
3.3.	Мониторинг соответствия квалификационным требованиям педагогов школ, имеющих низкие образовательные результаты, и работающих в сложных социальных контекстах: регулярность прохождения курсов повышения квалификации педагогическими работниками, переподготовка педагогов, в соответствии с преподаваемыми предметами, курсовая подготовка, повышение образовательного уровня педагогических работников со средним профессиональным образованием. Оценка предметных компетенций педагогических работников школ, имеющих низкие образовательные результаты	сентябрь, ежегодно	методический кабинет Комитета по образованию и молодежной политике	повышение педагогической компетенции учителей, курсовая подготовка
3.4.	Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов на основе уровня выявленных дефицитов по итогам собеседований, комплексной диагностики предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных и ИКТ компетенций. Организация участия членов администрации (управленческих команд) ШНРО и ШФНСУ и школ с возможными	в течение уч.года постоянно	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, методический кабинет	Индивидуализация и персонализация программ обучения и развития учителей Приказ Комитета, сентябрь 2021

	рисками снижения образовательных результатов в курсовой подготовке и повышении квалификации			
3.5.	Проведение «методического десанта» в школы для встречи и обсуждения проблем и путей преодоления рисков учебной неуспешности	в течение уч.года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, методический кабинет	Адресные рекомендации руководителям и педагогам
3.6.	Организация и проведение семинаров-практикумов, мастер-классов на базе школ с высокими результатами по обмену опытом и распространению лучших образовательных и управленческих практик	в течение уч.года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, методический кабинет	Рекомендации по итогам муниципальных методических мероприятий
3.7.	Проведение районного мероприятия «Единый методический день» с участием педагогов ШНРО и ШФНСУ	ежегодно апрель	методический кабинет	Приказы Комитета по образованию и молодежной политике о проведении ЕМД и по итогам
3.8.	Вовлечение педагогов школ с низкими результатами обучения и школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ с рисками неуспешности в методическую деятельность на уровне образовательных округов в районе	в течение уч. года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, методический кабинет	Планы методической работы по образовательным округам
3.9.	Создание банка управленческих и методических кейсов эффективного педагогического опыта в методическом кабинете, его пополнение	в течение уч.года	МОЦ, методический кабинет, ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности	Возможность использования лучших практик педагогов школ по улучшению образовательных результатов обучающихся.
3.10.	Проведение Круглых столов на темы: «Современные подходы в работе с детьми с особыми образовательными потребностями», «Профилактика учебной неуспешности».	в течение уч. года	ШНРО и НФНСУ, школы с рисками неуспешности, МОЦ, методический кабинет	Адресные рекомендации по итогам круглых столов
3.11.	Организация участия в вебинарах по вопросам качества образования для руководителей и педагогов школ на базе СОИРО	в течение уч. года по графику СОИРО	Комитета по образованию и молодежной политике	программы вебинаров
3.12.	Организация консультаций для руководителей общеобразовательных организаций, имеющих стаж административной работ до 5 лет	ежегодно сентябрь	Комитет по образованию и молодежной политике	Приказ Комитета по образованию и молодежной политике
4.	Обеспечение ресурсной и финансовой поддержки и помощи школам с низкими результатами обучения и школам работающим в неблагоприятных социальных условиях, а также школам с рисками неуспешности			
4.1.	Оказание адресной финансовой помощи для обновления материально-технической базы, создание в этих школах Центров	ежегодно по плану региональн	Комитет по образованию и молодежной	Повышение показателя - по качеству

	образования – «Точек роста». Закрепление за школами, имеющими «Точку роста» ШНРО и ШФНСУ (территориально и близко расположенных) для проведения занятий с использованием учебного и лабораторного оборудования и средств обучения	ого проекта	политике	образовательной деятельности. Приказ Комитета, сентябрь 2021 г.
4.2.	Создание и развитие цифровой образовательной среды в школах	ежегодно	Комитет по образованию и молодежной политике	Повышение показателя - по качеству образовательной деятельности
4.3.	Выполнение заявок руководителей школ на выделение денежных средств для приобретения современных средств обучения	ежегодно	Комитет по образованию и молодежной политике	Повышение показателя - по качеству образовательной деятельности
5.	Информационное сопровождение			
5.1.	Обновление и пополнение материалов на баннере «ШНРО и ШФНСУ» на сайте Комитета по образованию и молодежной политике	в течение уч.года	Комитет по образованию и молодежной политике	Обеспечение прямого доступа к актуальной базе документов, другим ресурсам в рамках данного направления деятельности, представление опыта работы успешных школ района.